



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

RISK.RUS

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ



## คำนำ

สำนักคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 – กันยายน 2562) มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน และสรุปผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานในสังกัด และการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับในการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายและนโยบายของมหาวิทยาลัย ต่อไป

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ



## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	1
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 – กันยายน 2562)	3
ภาคผนวก	17



## บทสรุปผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ โดย กองส่งเสริมคุณภาพ ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 – กันยายน 2562) ของหน่วยงานในสังกัด ตามตัวชี้วัดความเสี่ยง และมาตรการ/กระบวนการ/โครงการ/กิจกรรม ที่ระบุไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าว มีความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการจัดการความเสี่ยง 3 ด้าน จำนวน 6 เรื่อง ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 33.33 สรุปรายละเอียด ดังนี้

ความเสี่ยง	ปีงบประมาณ 2562
	(✓) บรรลุ / (✗) ไม่บรรลุ
<b>ความเสี่ยงเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย</b>	
1. บัณฑิตมีคุณวุฒิ และสมรรถนะไม่ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ	✗
2. มหาวิทยาลัยมีเงินไม่เพียงพอสำหรับจัดการศึกษาและดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัย	✗
3. การเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนด้านการจัดซื้อจัดจ้างในมหาวิทยาลัย	✓
<b>ความเสี่ยงเชิงการปฏิบัติงาน</b>	
4. จำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	✓
<b>ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก</b>	
5. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและนักศึกษา	✓
6. ความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ	✓

ทั้งนี้ เหตุผลของการทำให้ความเสี่ยงไม่บรรลุเป้าหมาย มีดังต่อไปนี้

ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เหตุผล
1. บัณฑิตมีคุณวุฒิ และสมรรถนะไม่ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ	ภาวะการมีงานทำของบัณฑิตภายในหนึ่งปีหลังสำเร็จการศึกษา	ปีการศึกษา 2559 ร้อยละ 67.42 ปีการศึกษา 2560 ร้อยละ 51.68 ปีการศึกษา 2560 ลดลงจากปีการศึกษา 2559 ร้อยละ 15.74	1. มาตรการจัดการความเสี่ยงบางมาตรการที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ อาทิ การปรับปรุงหลักสูตรให้ตอบสนองการผลิตกำลังคนรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ โดยความร่วมมือกับสถานประกอบการ ยังไม่เกิดผลผลิตและผลลัพธ์ที่

ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เหตุผล
			<p>ส่งผลต่อการดำเนินงานของตัวชี้วัดความเสี่ยงนี้</p> <p>2. มหาวิทยาลัยดำเนินการเก็บข้อมูลภาวะการมีงานทำของบัณฑิตครั้งเดียวในวันซ้อมพิธีพระราชทานปริญญาบัตรเมื่อนับระยะเวลาที่บัณฑิตสำเร็จการศึกษาถึงวันเก็บข้อมูลไม่ครบ 1 ปี ตามตัวชี้วัดนี้ ซึ่งอาจเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ข้อมูลภาวะการมีงานทำของบัณฑิตไม่บรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัดความเสี่ยงนี้</p>
<p>2. มหาวิทยาลัยมีเงินไม่เพียงพอสำหรับจัดการศึกษาและดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย</p>	<p>แนวโน้มการลดลงของงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย</p>	<p>1. รายได้ของมหาวิทยาลัย (ภาพรวม) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 = 1,172,046,200 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 = 1,112,033,700 บาท ลดลง = 60,012,500 บาท</p> <p>2. งบประมาณรายจ่ายปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 = 897,819,500 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 = 849,269,700 บาท ลดลง = 48,549,800 บาท (สำนักงบประมาณจัดสรร)</p> <p>3. งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 = 274,226,700 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 = 262,764,000 บาท ลดลง = 11,462,700 บาท (ยอดเงินที่สภาอนุมัติ)</p>	<p>เนื่องจากการรับนักศึกษาเข้าใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยตั้งไว้ จึงทำให้รายได้จากการจัดการศึกษาลดลง และมหาวิทยาลัยหารายได้ในส่วนอื่นๆ มาทดแทน เช่น รายได้หรือผลประโยชน์จากการบริการวิชาการ รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุน รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้รับจากทรัพย์สิน เป็นต้น</p>



## รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

### มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 – กันยายน 2562)

ตามที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 - 2564 และผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ในปีก่อนมาวิเคราะห์ และจัดทำเป็นความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยระบุความเสี่ยง สาเหตุของความเสี่ยง ประเมิน ความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิด และระดับความรุนแรงของผลกระทบ ทั้งในเชิงคุณภาพ เชิงปริมาณ รวมทั้งประเมิน มาตรการควบคุมที่ควรมี และที่มีอยู่แล้วว่าสามารถช่วยควบคุมความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงได้เพียงพอหรือไม่ จากนั้น จึงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับสถาบัน โดยการนำกลยุทธ์ มาตรการหรือแผนงานมาใช้ในการวางแผน การดำเนินงานและกำกับติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือ ความเสียหายจากผลกระทบในการดำเนินงานต่างๆ ที่ไม่มีกิจกรรมควบคุมหรือมีไม่เพียงพอ

แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ใช้แนวทางการแก้ไข การลด และการควบคุมความเสี่ยง มาเป็นมาตรการดำเนินการใช้งบประมาณทั้งสิ้น 1,958,900- บาท และมหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรมดำเนินการตาม แผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งหน่วยงานได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนด และมีการรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยง (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 – กันยายน 2562) ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการ ความเสี่ยง 3 ด้าน จำนวน 6 เรื่อง ดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุ เป้าหมาย จำนวน 2 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 33.33 ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ตารางแสดงสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ			
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ				
ความเสี่ยงเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย จำนวน 3 เรื่อง																		
1. บัณฑิตมี คุณวุฒิ และ สมรรถนะไม่ ตรงตาม ความ ต้องการของ สถาน ประกอบการ	ภาวะการมี งานทำของ บัณฑิต ภายในหนึ่ง ปีหลัง สำเร็จ การศึกษา		✓			<b>มาตรการ</b> 1. ปรับปรุงหลักสูตรให้ตอบสนอง การผลิตกำลังคนรองรับ อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ โดยความร่วมมือกับสถาน ประกอบการ 2. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้เรียนและ ปฏิบัติงานในสถานประกอบการ ใน รูปแบบของ Work Integrated Learning (WIL) เพิ่มขึ้น 3. สร้างความร่วมมือกับสถาน ประกอบการในการจัดการศึกษาใน รูปแบบของหลักสูตรร่วมผลิต 4. จัดหาครุภัณฑ์พื้นฐานที่จำเป็น ทดแทนครุภัณฑ์เดิม และสิ่ง สนับสนุนการเรียนรู้ให้เพียงพอต่อ	✓		ผลการดำเนินงานไม่บรรลุ เป้าหมายไม่สามารถลด ความเสี่ยงได้ ผลการสำรวจข้อมูล ภาวะการมีงานทำของ บัณฑิต มทร.สุวรรณภูมิ <u>ปีการศึกษา 2557</u> บัณฑิตที่มีงานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระใน 1 ปี จำนวน 1,383 คน คิดเป็นร้อยละ 66.37 <u>ปีการศึกษา 2558</u> บัณฑิตที่มีงานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระใน 1 ปี จำนวน 1,172 คน คิดเป็นร้อยละ 63.42 เมื่อเปรียบเทียบ	✓		ผลการดำเนินงานบรรลุ เป้าหมายสามารถลด ความเสี่ยงได้ ผลการสำรวจข้อมูล ภาวะการมีงานทำของ บัณฑิต มทร.สุวรรณภูมิ <u>ปีการศึกษา 2558</u> บัณฑิตที่มีงานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระใน 1 ปี จำนวน 1,172 คน คิดเป็นร้อยละ 63.42 <u>ปีการศึกษา 2559</u> บัณฑิตที่มีงานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระใน 1 ปี จำนวน 1,252 คน คิดเป็นร้อยละ 67.42 เมื่อเปรียบเทียบ	X		ผลการดำเนินงานไม่บรรลุ เป้าหมายไม่สามารถลด ความเสี่ยงได้ ผลการสำรวจข้อมูล ภาวะการมีงานทำของ บัณฑิต มทร.สุวรรณภูมิ <u>ปีการศึกษา 2559</u> บัณฑิตที่มีงานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระใน 1 ปี จำนวน 1,252 คน คิดเป็นร้อยละ 67.42 <u>ปีการศึกษา 2560</u> บัณฑิตที่มีงานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระใน 1 ปี จำนวน 891 คน คิดเป็นร้อยละ 51.68 เมื่อเปรียบเทียบ	X	4,5 E สูง มาก	รองอธิการบดี (อ.พงศวิทย์ วุฒิวิริยะ 1) คณบดี 2) ผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน 3) ผู้อำนวยการ กองนโยบาย และแผน 4) ผู้อำนวยการ กองบริหารงาน บุคคล

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ	
						<p>การเรียนการสอนและการบริหาร หลักสูตร</p> <p>5. พัฒนาความรู้ ทักษะ และ ประสบการณ์ทางวิชาชีพให้อาจารย์ โดยการฝึกอบรมและการฝึก ประสบการณ์ (ฝังตัว) ในสถาน ประกอบการ</p> <p>6. พัฒนารูปแบบและวิธีการสอน สมัยใหม่ให้กับอาจารย์ เพื่อเปลี่ยน บทบาทจากผู้สอน (Lecturer) เป็น ผู้ชี้แนะ (Facilitator)</p> <p>7. พัฒนาทักษะทางสังคม (Soft skills) ให้นักศึกษาทุกชั้นปีอย่าง ต่อเนื่อง</p> <p><u>โครงการ/กิจกรรม</u></p> <p>1. โครงการพัฒนาหลักสูตรที่ใช้ใน การจัดการศึกษาเพื่อผลิตกำลังคน</p>	✓	✓	<p>ปีการศึกษา 2557 =66.37</p> <p>ปีการศึกษา 2558 =63.42</p> <p>แสดงให้เห็นว่าปีการศึกษา 2558 ลดลงจาก ปีการศึกษา 2557 =4.44</p>	<p>ปีการศึกษา 2558 =63.42</p> <p>ปีการศึกษา 2559 =67.42</p> <p>แสดงให้เห็นว่าปีการศึกษา 2559 เพิ่มขึ้นจาก ปีการศึกษา 2558 =6.31</p>	<p>ปีการศึกษา 2559 =67.42</p> <p>ปีการศึกษา 2560 =51.68</p> <p>แสดงให้เห็นว่าปีการศึกษา 2560 ลดลงจาก ปีการศึกษา 2559 =15.74</p>				

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ					ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ	
								ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562					
					รองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของ ประเทศ 2. โครงการพัฒนาหลักสูตรร่วมผลิต กับสถานประกอบการ 3. โครงการพัฒนาสมรรถนะวิชาชีพ ของอาจารย์ผู้สอนวิชาชีพและ ปฏิบัติการโดยการฝังตัวในสถาน ประกอบการ 4. โครงการพัฒนาอาจารย์ให้มี ศักยภาพในการผลิตกำลังคนด้าน วิชาชีพและเทคโนโลยีขั้นสูงรองรับ อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ 5. โครงการพัฒนาสมรรถนะวิชาชีพ และปฏิบัติการให้กับนักศึกษาโดย ความร่วมมือกับสถานประกอบการ 6. โครงการพัฒนาทักษะด้าน Soft Skills และทักษะในการทำงานใน ศตวรรษที่ 21 เพื่อการผลิตบัณฑิต ที่มีคุณภาพ	✓  ✓  ✓  ✓	X								

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ					ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	
									ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562				
2.มหาวิทยาลัย มีเงินไม่ เพียงพอ สำหรับจัด การศึกษาและ การดำเนินงาน ตามแผน ยุทธศาสตร์ การพัฒนา มหาวิทยาลัย	แนวโน้มการ ลดลงของ งบประมาณ รายจ่ายและ งบประมาณ เงินรายได้ของ มหาวิทยาลัย		✓			<b>มาตรการ</b> 1. <b>เพิ่มรายรับ</b> 1.1 จัดการศึกษาร่วมกับสถาน ประกอบการ(หลักสูตรร่วมผลิต) ตามข้อตกลงความร่วมมือในการ ผลิตกำลังคนตามความต้องการของ สถานประกอบการ 1.2 ประชาสัมพันธ์แนะแนวการรับ นักศึกษาเชิงรุกตามสถานศึกษา กลุ่มเป้าหมาย 1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงาน ในการรับงานบริการวิชาการแบบ หารายได้เพิ่มขึ้น 1.4 กำชับหน่วยงานที่รับงานบริการ วิชาการ คิดค่าบริการทางวิชาการ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ มหาวิทยาลัย ว่าด้วยการให้บริการ	✓	✓	✓	-ไม่มีตัวชี้วัดนี้-	ผลการดำเนินงานไม่ บรรลุเป้าหมายไม่ สามารถลดความเสี่ยงได้ 1.รายได้ของ มหาวิทยาลัย (ภาพรวม) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 = 1,186,944,300 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 = 1,172,046,200 บาท ลดลง = 14,898,100 บาท 2. งบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 = 955,444,300 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 = 897,819,500 บาท (สำนักงบประมาณจัดสรร) 3. งบประมาณเงินรายได้ ของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ผลการดำเนินงาน ไม่บรรลุเป้าหมาย ไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ 1.รายได้ของ มหาวิทยาลัย (ภาพรวม) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 = 1,172,046,200 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 = 1,112,033,700 บาท ลดลง= 60,012,500 บาท 2. งบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 = 897,819,500 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 = 849,269,700 บาท (สำนักงบประมาณจัดสรร) 3. งบประมาณเงินรายได้ ของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	X	4,5 E สูง มาก	รองอธิการบดี (อ.พงศวิทย์ กฤตวิริยะ)/ (รศ.ดร.กิตติ บุญเลิศนิรันดร์)/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ดร.อนุรักษ์ เมฆพะโยม) 1) คณบดี 2) ผู้อำนวยการ กองกลาง 3) ผู้อำนวยการ กองบริหาร ทรัพยากร 4) ผู้อำนวยการ สถาบันวิจัย และพัฒนา

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ	
						วิชาการ พ.ศ. 2558 และที่แก้ไข เพิ่มเติมอย่างเคร่งครัด 1.5 จัดทำแผนงาน โครงการ ในการ เสนอของบประมาณรายจ่าย ประจำปี ให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ ชาติ 2. ลดรายจ่าย 2.1 ปรับโครงสร้างองค์กรและ จัดสรรอัตรากำลังให้เหมาะสมกับ ภารกิจของหน่วยงาน ทางไกล (Video Conference) ระหว่างศูนย์พื้นที่ เพื่อลดค่าใช้จ่าย ในการเดินทางและลดความเสี่ยงใน การเกิดอุบัติเหตุ 2.2 จัดจัดการเรียนการสอนใน หลักสูตรที่มีจำนวนผู้สมัครเข้า ศึกษาต่อไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ มหาวิทยาลัยกำหนด ส่งผลให้ไม่ สามารถจัดการเรียนการสอนได้	✓	✓		= 231,500,000 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 = 274,226,700 บาท (เป็นยอดเงินที่สภาอนุมัติ)	= 274,226,700 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 = 262,764,000 บาท (เป็นยอดเงินที่สภาอนุมัติ)				5) หัวหน้า หน่วยงาน 6) ผู้อำนวยการ กองนโยบาย และแผน 7) ผู้อำนวยการ กองบริหาร งานบุคคล 8) ผู้อำนวยการ สำนักวิทย บริการฯ 9) ผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริม วิชาการฯ

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ	
						2.3 ปิดหลักสูตรที่ไม่สามารถจัดการ เรียนการสอนได้ ต่อเนื่องกัน 2 ปี การศึกษา <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. โครงการเปิดสอนหลักสูตรร่วม ผลิตกับสถานประกอบการ 2. โครงการเปิดบ้านราชชมงคล สุวรรณภูมิ (RUS Open House 62) 3. โครงการการประชาสัมพันธ์แะ แนวการศึกษาต่อ ณ สถานศึกษา	✓								
3. การเกิด ผลประโยชน์ ทับซ้อนด้าน การจัดซื้อจัด จ้างใน มหาวิทยาลัย	1. ผลการ ประเมิน คุณธรรมและ ความโปร่งใส ประเด็นการ ป้องกัน ผลประโยชน์ ทับซ้อน		✓			<u>มาตรการ</u> 1. ให้ความรู้ ความเข้าใจ ด้านกฎ ระเบียบ และกฎหมายเกี่ยวกับ ผลประโยชน์ทับซ้อน แก่ผู้บริหาร และบุคลากร 2. มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบ ด้านการจัดซื้อจัดจ้างวางระบบการ ตรวจสอบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อ	✓		-ไม่มีตัวชี้วัดนี้-	ผลการดำเนินงานไม่ บรรลุเป้าหมายไม่ สามารถลด ความเสี่ยงได้ ผลคะแนนการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส ประเด็นการป้องกัน	1. ผลการดำเนินงาน บรรลุเป้าหมายสามารถลด ความเสี่ยงได้ ผลคะแนน การประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสประเด็นการ ป้องกันผลประโยชน์ทับ ซ้อนตั้งค่าเป้าหมายไว้ที่ คะแนนมากกว่า	✓	4,5 E สูง มาก	รองอธิการบดี (ผศ.ดร.ทรงวิทย์ เจริญกิจชนลาภ) 1) ผู้อำนวยการ กองคลัง 2) ผู้อำนวยการ	

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ	
	คะแนนเต็ม 100  2. จำนวนข้อ ร้องเรียนที่มี ผลกระทบต่อ กระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง เป็นศูนย์					ป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน และมอบหมายสำนักงานตรวจสอบ ภายในตรวจติดตามการดำเนินงาน ตามระบบดังกล่าว 3. อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กับบุคลากรในมหาวิทยาลัย <u>โครงการ/กิจกรรม</u> โครงการการประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (ITA)		X		ผลประโยชน์ทับซ้อน คะแนนเต็ม 100 ได้คะแนน 87.59	ร้อยละ 75 ได้คะแนน 79.04  2. ผลการดำเนินงาน บรรลุเป้าหมายสามารถ ลดความเสี่ยงได้ จำนวนข้อร้องเรียนที่มี ผลกระทบต่อ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นศูนย์	✓			สำนักงาน ตรวจสอบ ภายใน



ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ					ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ	
								ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562					
ความเสี่ยงเชิงการปฏิบัติงาน จำนวน 1 เรื่อง															
4. จำนวน งานวิจัยหรือ งาน สร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ ประโยชน์ไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนด	จำนวน งานวิจัยหรือ งาน สร้างสรรค์ที่ นำไปใช้ ประโยชน์ เปรียบเทียบกับเป้าหมาย (ปี 2562 เป้าหมายที่ กำหนดไว้ จำนวน ≥ 50 ผลงาน)		✓		<b>มาตรการ</b> 1. สร้างความร่วมมือกับ สกว. พัฒนาระบบการจัดการงานวิจัย 2. ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการ ในการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ 3. ปรับปรุงประกาศกองทุนส่งเสริม งานวิจัยเรื่องการสนับสนุนเงินวิจัย เพื่อสนับสนุนนักวิจัยในการทำงาน วิจัยที่สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ได้ 4. ส่งเสริมให้นักวิจัยเข้าร่วม โครงการ Talent mobility 5. พัฒนาแผนงานวิจัยและข้อเสนอ การวิจัยเพื่อของบประมาณ ภายนอก 6. พัฒนาศักยภาพนักวิจัยโดย ระบบพี่เลี้ยง	✓  ✓  ✓  ✓		ผลการดำเนินงานไม่ บรรลุเป้าหมายไม่ สามารถลดความเสี่ยงได้ จำนวนงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ ประโยชน์ ปี 2560 เป้าหมายกำหนดไว้ (จำนวน 80 ผลงาน) ผลการดำเนินงาน ปี 2560 จำนวน 46 ผลงาน คิดเป็นร้อยละ 57.50	ผลการดำเนินงานไม่ บรรลุเป้าหมายไม่ สามารถลดความเสี่ยงได้ จำนวนงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ ประโยชน์ ปี 2561 เป้าหมายกำหนดไว้ (จำนวน 80 ผลงาน) ผลการดำเนินงาน ปี 2561 จำนวน 44 ผลงาน คิดเป็นร้อยละ 55	ผลการดำเนินงานไม่ บรรลุเป้าหมายไม่ สามารถลดความเสี่ยงได้ จำนวนงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ ประโยชน์ ปี 2562 เป้าหมายกำหนดไว้ (จำนวน ≥ 50 ผลงาน) ผลการดำเนินงาน ปี 2562 จำนวน 56 ผลงาน คิดเป็นร้อยละ 112	✓	4,5 E สูง มาก	รองอธิการบดี (รศ.ดร.กิตติ บุญเลิศนิรันดร์) 1) คณบดี 2) ผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยฯ		

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ	
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ		
						7. ติดตามค่าเป้าหมายจำนวนงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ รายไตรมาส 8. การแบ่งปันสิทธิประโยชน์แก่นักวิจัย  <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. โครงการสร้างความร่วมมือกับ สกว. พัฒนาระบบการจัดการ งานวิจัย เพื่อพัฒนาพื้นที่ และ งานวิจัย OTOP ที่มีผลกระทบสูง 2. โครงการ Talent Mobility 3. โครงการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน/ ผู้ประกอบการ จากผลงานวิจัย	✓									
							✓									
							✓									
							✓	X								

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ					ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ	
		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562							
ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก จำนวน 2 เรื่อง															
5. ความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและนักศึกษา	เกิดความสูญเสียในชีวิตหรือทรัพย์สินจากการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติภัยในมหาวิทยาลัยลดลง		✓			<u>มาตรการป้องกันการเกิดอัคคีภัย</u> 1. ตรวจสอบดูแลวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าเก่า ชำรุด และอาคารต่างๆ ที่เสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัย 2. ตรวจสอบเช็คความพร้อมของระบบการป้องกันอัคคีภัยให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา <u>มาตรการป้องกันการสูญเสียเมื่อเกิดอัคคีภัย</u> 1. จัดทำแผนการอพยพบุคลากรและนักศึกษา ในกรณีเกิดอัคคีภัย 2. ซ้อมการอพยพในกรณีเกิดอัคคีภัยตามที่กำหนดไว้ในแผน 3. ฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจวิธีการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง (ถังดับเพลิง) แก่บุคลากร <u>มาตรการป้องกันทรัพย์สินและความปลอดภัยของบุคลากร</u> 1. ส่งเสริมการจัดประชุมทางไกล (Video conference) เพื่อลดอุบัติเหตุจากการเดินทาง	✓		ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายสามารถลดความเสี่ยงได้ ไม่เกิดอุบัติเหตุ อุบัติภัยหรืออัคคีภัยภายในมหาวิทยาลัยหรือจากกิจกรรมของมหาวิทยาลัยทำให้เกิดความสูญเสีย	ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายสามารถลดความเสี่ยงได้ ไม่เกิดความสูญเสียชีวิตหรือทรัพย์สินจากการเกิดอัคคีภัยในอาคาร	ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายสามารถลดความเสี่ยงได้ ไม่เกิดความสูญเสียในชีวิตหรือทรัพย์สินจากการเกิดอัคคีภัยและอุบัติภัยในมหาวิทยาลัย	✓	3,4 H สูง	รองอธิการบดี (อ.จิระวัฒน์ ใจอ่อนนุ่ม/ ผศ.สุวิทย์ วงศ์ยืน/ ผศ.ดร.ทรงวิทย์ เจริญกิจสนาtha ผู้อำนวยการกองกลาง/ กองบริหารทรัพยากร นนทบุรี/ วาสุกรี/ สุพรรณบุรี	

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ		
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ			
						2. จัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยดูแลและเฝ้าระวังจุดที่มีความเสี่ยง 3. ติดตั้งกล้องวงจรปิดภายในมหาวิทยาลัยให้ทั่วถึง 4. จัดตั้งศูนย์กลางรับแจ้งเหตุเพื่อประสานงานกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง 5. ตรวจสอบและบำรุงรักษาลิฟท์ตามระยะเวลาที่กำหนด  <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. โครงการฝึกอบรมแนวทางการป้องกันอัคคีภัย และการอพยพหนีไฟ รุ่นที่ 4 2. โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด	✓										

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ	
6. ความ มั่นคง ปลอดภัยทาง เทคโนโลยี และ สารสนเทศ	ป้องกัน ถูกควบคุม การเข้าถึง รหัสข้อมูล ของระบบ สารสนเทศ จากภายใน และภายนอก ได้ 100 %		✓		<u>มาตรการ</u> 1. บำรุงดูแลรักษาระบบ Firewall เพื่อทำหน้าที่ป้องกันไม่ให้เกิดการบุกรุกจากระบบ 2. บริหารจัดการระบบตรวจสอบ การบุกรุกเครือข่ายและติดตาม เพื่อปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ 3. ทบทวนแผนความมั่นคงและ ปลอดภัยด้านสารสนเทศ มอบหมายผู้รับผิดชอบกรณีเกิด เหตุการณ์ต่างๆ เพื่อความรวดเร็ว ในการแก้ไขปัญหา 4. จัดทำการซักซ้อมตามแผนการ รักษาความมั่นคงปลอดภัยด้าน สารสนเทศ 5. จัดทำแผนแม่บทระบบ สารสนเทศของมหาวิทยาลัย	✓		-ไม่มีตัวชี้วัดนี้-	-ไม่มีตัวชี้วัดนี้-	ผลการดำเนินการ สามารถลดความเสี่ยงได้ ป้องกันการถูกควบคุม การเข้าถึงรหัสข้อมูล ของระบบสารสนเทศจาก ภายในและภายนอก ได้ 100 %	✓	4,3 H สูง		รอง อธิการบดี (อ.พงศวิทย์ วุฒิวริยะ)  ผู้อำนวยการ สำนักวิทย บริการฯ	

ความเสี่ยง (2.1)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (4.2)	กลยุทธ์การจัดการ ความเสี่ยง (4.1)				มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย (✓) บรรลุ (X) ไม่บรรลุ	สถานะ ความเสี่ยง		ผู้กำกับติดตาม ผู้รับผิดชอบ	
		Take : ยอมรับ	Treat : ลด/ควบคุม	Transfer : โอน/กระจาย	Terminate : หยุด/หลีกเลี่ยง		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562		ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ		
						6. พัฒนากำลังคนเฉพาะด้านตาม มาตรฐานการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยด้านสารสนเทศ <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. ประชุมเชิงปฏิบัติการ "การ ดำเนินกิจกรรมบนระบบเครือข่าย สารสนเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา WUNCA" 2. โครงการเครือข่ายสำนักวิทย บริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มทร.สุวรรณภูมิ	✓									
สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562									บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 33.33							

ภาคผนวก





ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
1. บัณฑิตมี คุณวุฒิ และ สมรรถนะไม่ตรง ตามความ ต้องการของ สถาน ประกอบการ	1. ปรับปรุงหลักสูตรให้ตอบสนองการผลิต กำลังคนรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของ ประเทศ โดยความร่วมมือกับสถาน ประกอบการ	✓		ปรับปรุงหลักสูตร จำนวน 17 หลักสูตร ดังนี้ 1. คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่ - หลักสูตรครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และ โทรคมนาคม (5 ปี) 2. คณะเทคโนโลยีการเกษตรและ อุตสาหกรรมเกษตร 6 หลักสูตร ได้แก่ - หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร - หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา เทคโนโลยีการผลิตพืช - หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา เทคโนโลยีเครื่องจักรกลเกษตรและอาหาร - หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขา เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ - หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตสาขาวิชา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร - หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาสัตว ศาสตร์ 3. คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยี สารสนเทศ จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่	สวท. คณะ

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา ธุรกิจการเกษตร</li> <li>- หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชา การจัดการนวัตกรรมการค้า</li> <li>4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่</li> <li>- หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชา เทคโนโลยีมีลติมีเดีย</li> <li>5. คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรม ศาสตร์ 4 หลักสูตร ได้แก่ ได้แก่</li> <li>- หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา</li> <li>- หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสถาปัตยกรรม</li> <li>- หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม</li> <li>- หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล</li> <li>6. คณะศิลปศาสตร์ จำนวน 3 หลักสูตร ได้แก่</li> <li>- หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร</li> <li>- หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา การท่องเที่ยว</li> </ul>	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				- หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา การโรงแรม	
	2. ส่งเสริมให้นักศึกษาได้เรียนและ ปฏิบัติงานในสถานประกอบการ ใน รูปแบบของ Work Integrated Learning (WIL) เพิ่มขึ้น	✓		1. จัดทำหลักสูตรที่มีแผนการศึกษา แบบ (WL) 2. ส่งนักศึกษาออกฝึกงานและสหกิจ ศึกษา 3. มีการจัดรูปแบบการเรียนการสอน สาขาวิชาการจัดการ ศูนย์ พระนครศรีอยุธยา วาสกรี จัดรูปแบบ การเรียนการสอน ภาคการศึกษาที่ 1 ปี การศึกษา 2561 ในรูปแบบของ Work การศึกษา 2561 ในรูปแบบของ Work Integrated Learning (WiiL) 4. โครงการศึกษาดูงานด้าน อุตสาหกรรมเป้าหมายดำเนินการใน เดือน ก.พ. – มี.ค. 62	ศศ. ทอ. บท. วส.
	3. สร้างความร่วมมือกับสถาน ประกอบการในการจัดการศึกษาใน รูปแบบของหลักสูตรร่วมผลิต	✓		1. ลงนามความร่วมมือ (MOU) กับ บริษัทไทยไฟล์เทรนนิง จำกัดและบริษัท วิงนแปนเซอร์วิสเซิล จำกัด 2. จัดทำหลักสูตรการจัดการนวัตกรรม การค้า (หลักสูตรใหม่) พ.ศ. 2562) ร่วมกับ บมจ. CP ALL 3. โครงการศึกษาดูงานด้าน อุตสาหกรรมเป้าหมายดำเนินการใน เดือน ก.พ. – มี.ค. 62	ศศ. บท. วส.

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
	4. จัดหาครุภัณฑ์พื้นฐานที่จำเป็น ทดแทนครุภัณฑ์เดิม และสิ่งสนับสนุน การเรียนรู้ให้เพียงพอต่อการเรียนการ สอนและการบริหารหลักสูตร	✓		มหาวิทยาลัยตั้งงบประมาณ เพื่อจัดซื้อ ครุภัณฑ์ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 รวมทั้งสิ้น จำนวน 44 รายการ วงเงิน 145,665,800 บาท จำแนกตาม หน่วยงาน ดังนี้ - คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม จำนวน 7 รายการ วงเงิน 39,462,400 บาท - คณะเทคโนโลยีการเกษตรและ อุตสาหกรรมเกษตร จำนวน 11 รายการ วงเงิน 15,058,900 บาท - คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยี สารสนเทศ จำนวน 9 รายการ วงเงิน 20,242,100 บาท - คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 6 รายการ วงเงิน 11,040,700 บาท - คณะวิศวกรรมศาสตร์และ สถาปัตยกรรมศาสตร์ จำนวน 10 รายการ วงเงิน 56,809,700 บาท - คณะศิลปศาสตร์ จำนวน 1 รายการ วงเงิน 3,052,200 บาท	กผ. คณะ
	5. พัฒนาความรู้ ทักษะ และ ประสบการณ์ทางวิชาชีพให้อาจารย์ โดย การฝึกอบรมและการฝึกประสบการณ์	✓		จัดโครงการพัฒนาสมรรถนะวิชาชีพของ อาจารย์ผู้สอนโดยการฝังตัวในสถาน	คณะ

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
	(ฝังตัว) ในสถานประกอบการ			<p>ประกอบการระหว่างวันที่ 2 พ.ค.-7 มิ.ย.62 มี 4 แห่ง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ณ บริษัท สามพราน พรिकासท์ แอนด์ พรีสเตรส จำกัด จ.นครปฐม</li> <li>- บริษัท คัมพัช เซอร์เวย์อิ่ง จำกัด กรุงเทพฯ</li> <li>- บจก.แพลนท์ไนนท์ริ จ.ขอนแก่น</li> <li>- บริษัท ทีพลัส เอ็นจิเนีย จำกัด จ.ฉะเชิงเทรา</li> </ul>	
	6. พัฒนารูปแบบและวิธีการสอนสมัยใหม่ให้กับอาจารย์ เพื่อเปลี่ยนบทบาทจากผู้สอน (Lecturer) เป็นผู้ชี้แนะ (Facilitator)	✓		<p>1. ศึกษาดูงานหลักสูตรศึกษาและการจัดการเรียนการสอน มทร.ธัญบุรี มรภ.รำไพพรรณี และอบรมพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการ และวิชาชีพ</p> <p>2. มีการส่งเสริมให้อาจารย์เข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาการจัดการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน ทุกสาขาวิชา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร CDIO-Based Education อาจารย์ทุกคณะทุกสาขาวิชา จำนวน 84 คน วันที่ 20-21 กุมภาพันธ์ 2561 ณ ห้องประชุมนนทรี ชั้น 8 อาคารเทคโนโลยีสารสนเทศ (อาคาร 24) มทร.สุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา</li> </ul>	ศศ.  สวท.

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				<p>- โครงการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาชีพ และปฏิบัติการในอุตสาหกรรมการบิน สำหรับอาจารย์ (ศศ) 260,500 หลักสูตร An Overview of the Aviation Industry and Educational Trips Program อาจารย์และเจ้าหน้าที่ คณะศิลปศาสตร์ จำนวน 15 คน วันที่ 3-7 ธันวาคม 2561 ณ บริษัท ไทยไฟลท์ เทรนนิ่ง จำกัด สำนักงานใหญ่ อาคาร 5 ชั้น 4 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ</p> <p>- โครงการพัฒนาอาจารย์ด้านวิชาชีพ และเทคโนโลยีขั้นสูงรองรับการผลิต กำลังคนตามความต้องการของ อุตสาหกรรมเป้าหมาย อาจารย์คณะ วิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรม ศาสตร์ จำนวน 2 คน</p> <p>- ระยะที่ 1 2 พฤษภาคม 2562 – 13 มิถุนายน 2562 ณ ศูนย์ อุตสาหกรรมอิตาเลียนไทย จ.สระบุรี</p> <p>- ระยะที่ 2 7 พฤษภาคม 2562 – 22 มิถุนายน 2562 ณ บริษัท ไทยรับเทค จำกัด กรุงเทพฯ</p> <p>3. ปรับรูปแบบการเรียนการสอนเป็น แบบ outcome base education ใน รายวิชาศึกษาทั่วไป ภาคการศึกษาที่ 1/</p>	ศศ.
					วส.

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				2562 เช่น 400-12-01 Science for Quality of Life, 400-12-02 Environment Technology and living 4. จัดให้คณาจารย์มีโอกาสได้รับการฝึกอบรมวิธีการสอนที่มีคุณภาพพัฒนาผลงานนักศึกษาจากโครงการสร้างและเผยแพร่นวัตกรรม	
	7. พัฒนาทักษะทางสังคม (Soft skills) ให้นักศึกษาทุกชั้นปีอย่างต่อเนื่อง		X		
2.มหาวิทยาลัย มีเงินไม่เพียงพอ สำหรับจัดการศึกษา และการดำเนินงาน ตามแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา มหาวิทยาลัย	1. <u>เพิ่มรายรับ</u> 1.1 จัดการศึกษาร่วมกับสถานประกอบการ (หลักสูตรร่วมผลิต) ตามข้อตกลงความร่วมมือในการผลิตกำลังคน ตามความต้องการของสถานประกอบการ		X		
	1.2 ประชาสัมพันธ์แนะแนวการรับ นักศึกษาเชิงรุกตามสถานศึกษา กลุ่มเป้าหมาย	✓		1. มีการออกแนะแนวการศึกษาต่อตามสถานศึกษาต่างๆ ทั้งในโรงเรียนมัธยม และวิทยาลัยอาชีวศึกษา ดำเนินการ 23 โรงเรียน 1. วันที่ 23 มิถุนายน 2562 ณ วิทยาลัยเทคนิคสุพรรณบุรี จ.สุพรรณบุรี 2. วันที่ 20 มีนาคม 2562 ณ โรงเรียนโคกกระเทียมวิทยาลัย จ.ลพบุรี	คณะ

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				3. วันที่ 30 ตุลาคม 2561 ณ โรงเรียน สรรวงสุทธาวิทยา จ.สุพรรณบุรี 4. วันที่ 29 ตุลาคม 2561 ณ วิทยาลัยเทคนิคแม่วังก จ.นครสวรรค์ 5. วันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ณ วิทยาลัยเทคนิคแม่วังก จ.นครสวรรค์ 6. วันที่ 1 เมษายน 2562 ณ โรงเรียน กรรณสูตศึกษาลัย จ.สุพรรณบุรี 7. วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ณ โรงเรียน สามโก้วิทยาคม จ.อ่างทอง 8. วันที่ 10 พฤษภาคม 2562 ณ โรงเรียนบรรหารแจ่มใสวิทยา จ. สุพรรณบุรี 9. วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2562 ณ วิทยาลัยชัยนาท จ.ชัยนาท 10. วันที่ 6 ธันวาคม 2562 ณ โรงเรียน ทรราชสุจิตวิทยา จ.สุพรรณบุรี 11. วันที่ 14 มกราคม 2562 ณ วิทยาลัยเทคนิคลพบุรี จ.ลพบุรี 12. วันที่ 16 พฤศจิกายน 2562 ณ โรงเรียนบางปลาม้าสูงสูมาร ผดุงวิทย์ จ. สุพรรณบุรี 13. วันที่ 4 มกราคม 2562 ณ โรงเรียน ธรรมโชติศึกษาลัย จ.สุพรรณบุรี	



ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				<p>14. วันที่ 26 สิงหาคม 2562 เวลา 10.00 น. ณ โรงเรียนที่ปึงกรวิทยาพัฒนา (มัธยม วัดหัตถสารเกษตร) ในพระราชูปถัมภ์ฯ จังหวัดปทุมธานี</p> <p>15. วันที่ 21 สิงหาคม 2562 เวลา 14.30 น. ณ โรงเรียนชุมชนป้อมเพชร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</p> <p>16. วันที่ 20 สิงหาคม 2562 เวลา 09.00 น. ณ โรงเรียนวังน้อยพนมยงค์วิทยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</p> <p>17. วันที่ 16 สิงหาคม 2562 เวลา 09.00 น. ณ โรงเรียนบางปะอินราชนูเคราะห์ 1 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</p> <p>18. วันที่ 15 สิงหาคม 2562 เวลา 09.00 น. ณ โรงเรียนปิ่นนวิษณุ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</p> <p>19. วันที่ 9 มกราคม 2562 ณ โรงเรียนอยุธยาวิทยาลัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</p> <p>20. วันที่ 18 ธันวาคม 2561 ณ วิทยาลัยเทคนิคพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</p> <p>21. วันที่ 17 ธันวาคม 2561 ณ โรงเรียนปิ่นนวิษณุ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา</p>	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				22. วันที่ 19 - 23 พฤศจิกายน 2561 ณ วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีสิงห์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี 23. วันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 ณ โรงเรียนบางบาล จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	
	1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงานในการ รับงานบริการวิชาการแบบหารายได้ เพิ่มขึ้น	✓		1. จัดทำหลักสูตรระยะสั้น เพื่องาน รับจ้างพัฒนากำลังคน จำนวน 5 หลักสูตรทางคอมพิวเตอร์ ได้แก่ CompTIA ITF CompTIA A+, CompTIA Project+, CompTIA Network+ CompTIA Cloud+	วท.
	1.4 กำชับหน่วยงานที่รับงานบริการ วิชาการ คิดค่าบริการทางวิชาการตามที่ กำหนดไว้ในข้อบังคับมหาวิทยาลัย ว่าด้วย การให้บริการวิชาการ พ.ศ. 2558 และที่ แก้ไขเพิ่มเติมอย่างเคร่งครัด	✓			
	1.5 จัดทำแผนงาน โครงการ ในการเสนอ ของบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้สอดคล้อง กับ ยุทธศาสตร์ชาติ	✓		มีการจัดทำแผนงาน โครงการ ในการ เสนอของบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ร้อยละ 100 โดยก่อนทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ได้มีการประชุมชี้แจงแนวทางการจัดทำ งบประมาณรายจ่าย ให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ได้แก่	กผ.

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง 2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ 3. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน 4. ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างการเติบโตจากภายใน 5. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน 6. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ 7. รายการค่าดำเนินการภาครัฐ	
	2. ลดรายจ่าย 2.1 ปรับโครงสร้างองค์กรและจัดสรรอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภารกิจของหน่วยงาน			ตามประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ เรื่อง การแบ่งงานในส่วนราชการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ลงวันที่ 19 ธันวาคม 2561 ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรใหม่ ดังต่อไปนี้ 1. สำนักงานอธิการบดี - งานบริหารและพัฒนาระบบ 2. กองกลาง - งานสภาและเลขานุการกิจ	กบ.

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสื่อสารองค์กรและกิจการระหว่างประเทศ</li> <li>- งานบริหารทรัพย์สินและบริการวิชาการ</li> <li>- งานบริการ กายภาพ และสิ่งแวดล้อม</li> <li>3. กองคลัง</li> <li>- งานบริหารการเงิน</li> <li>- งานเบิกจ่าย</li> <li>- งานบัญชี</li> <li>- งานพัสดุ</li> <li>4. กองนโยบายและแผน</li> <li>- งานแผนและงบประมาณ</li> <li>- งานติดตามประเมินผลและสารสนเทศ</li> <li>5. กองบริหารงานบุคคล</li> <li>- งานอัตรากำลังและบรรจุแต่งตั้ง</li> <li>- งานพัฒนาบุคลากร</li> <li>- งานสารสนเทศและสวัสดิการ</li> <li>- งานกฎหมายและนิติการ</li> <li>6. กองพัฒนานักศึกษา</li> <li>- งานกิจกรรมนักศึกษา</li> <li>- งานสวัสดิการนักศึกษา</li> <li>- งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ</li> <li>- งานหอพักนักศึกษา</li> <li>7. กองบริหารทรัพยากรมนุษย์</li> <li>- งานบริหารและพัฒนาระบบ</li> </ul>	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				- งานบริการและส่งเสริมการศึกษา 8. กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี - งานบริหารและพัฒนาระบบ - งานบริการและส่งเสริมการศึกษา 9. กองบริหารทรัพยากรวาสุกรี - งานบริหารและพัฒนาระบบ - งานบริการและส่งเสริมการศึกษา 10. กองส่งเสริมคุณภาพ - งานคุณภาพการศึกษา - งานคุณภาพการบริหารจัดการ 11. คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม - สำนักงานคณบดี - งานบริหารและพัฒนาระบบ - งานวิชาการและวิจัย - งานพัฒนานักศึกษา - งานสำนักงานของศูนย์พื้นที่ 12. คณะเทคโนโลยีการเกษตรและ อุตสาหกรรมเกษตร - สำนักงานคณบดี - งานบริหารและพัฒนาระบบ - งานวิชาการและวิจัย - งานพัฒนานักศึกษา 13. คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยี สารสนเทศ - สำนักงานคณบดี	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารและพัฒนาระบบ</li> <li>- งานวิชาการและวิจัย</li> <li>- งานพัฒนานักศึกษา</li> <li>- งานสำนักงานของศูนย์พื้นที่</li> <li>14. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> <li>- สำนักงานคณบดี</li> <li>- งานบริหารและพัฒนาระบบ</li> <li>- งานวิชาการและวิจัย</li> <li>- งานพัฒนานักศึกษา</li> <li>- งานสำนักงานของศูนย์พื้นที่</li> <li>15. คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์</li> <li>- สำนักงานคณบดี</li> <li>- งานบริหารและพัฒนาระบบ</li> <li>- งานวิชาการและวิจัย</li> <li>- งานพัฒนานักศึกษา</li> <li>- งานสำนักงานของศูนย์พื้นที่</li> <li>16. คณะศิลปศาสตร์</li> <li>- สำนักงานคณบดี</li> <li>- งานบริหารและพัฒนาระบบ</li> <li>- งานวิชาการและวิจัย</li> <li>- งานพัฒนานักศึกษา</li> <li>- งานสำนักงานของศูนย์พื้นที่</li> <li>17. สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>- สำนักงานผู้อำนวยการ</li> </ul>	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารและพัฒนาระบบ</li> <li>- งานบริหารงานวิจัย</li> <li>- งานบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี</li> <li>18. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- สำนักงานผู้อำนวยการ</li> <li>- งานบริหารและพัฒนาระบบ</li> <li>- งานวิทยบริการ</li> <li>- งานเทคโนโลยีการศึกษา</li> <li>- งานเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- งานสำนักงานของศูนย์พื้นที่</li> <li>19. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</li> <li>- สำนักงานผู้อำนวยการ</li> <li>- งานบริหารและพัฒนาระบบ</li> <li>- งานพัฒนาการศึกษาและส่งเสริมวิชาการ</li> <li>- งานทะเบียนนักศึกษา</li> <li>- งานตรวจสอบและรับรองผลการศึกษารและงานสารสนเทศ</li> <li>- งานสำนักงานของศูนย์พื้นที่</li> <li>20. สำนักงานตรวจสอบภายใน</li> <li>- งานตรวจสอบภายใน</li> </ul>	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
	2.2 ส่งเสริมให้หน่วยงานใช้ระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) ระหว่างศูนย์พื้นที่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางและลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ		X		สวส.
	2.3 จัดจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่มีจำนวนผู้สมัครเข้าศึกษาต่อไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ 2.4 ปิดหลักสูตรที่ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ ต่อเนื่องกัน 2 ปีการศึกษา	✓  ✓		1. ปิดหลักสูตร วท.บ. เคมี ผ่านสภาวิชาการครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 7 ส.ค. 62 วท. 2. จัดรับนักศึกษาใหม่หลักสูตร วท.บ. เทคโนโลยีสารสนเทศ ศูนย์สุพรรณบุรี ในภาคการศึกษาที่ 1/2562 วท. 3. ปิดหลักสูตรการบริหารธุรกิจ การเกษตร และหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาวิชาการเงินและเศรษฐศาสตร์ บท.	สวท. คณะ
	1. โครงการเปิดสอนหลักสูตรร่วมผลิตกับสถานประกอบการ		X		
	2. โครงการเปิดบ้านราชมงคล สุวรรณภูมิ (RUS Open House 62)	✓		- คณะศิลปศาสตร์ จัดโครงการเปิดบ้านศิลปศาสตร์ ศูนย์นนทบุรี เพื่อแนะนำมหาวิทยาลัยฯ แนวทางการเรียนการสอนของคณะ การเข้าศึกษาต่อ และ	



ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				กิจกรรมสันตนาการ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561	
	3. โครงการการประชาสัมพันธ์แนะแนว การศึกษาต่อ ณ สถานศึกษา	✓		ออกแนะแนวการศึกษาต่อตาม สถานศึกษาต่างๆ ทั้งในโรงเรียนมัธยม และวิทยาลัยอาชีวศึกษา เพื่อเป็นการ แนะแนวและประชาสัมพันธ์เข้าศึกษาต่อ เชิงรุก ประจำปีการศึกษา 2562 - คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม 1. 23 มิถุนายน 2562 ณ วิทยาลัยเทคนิคสุพรรณบุรี จ.สุพรรณบุรี 2. 20 มีนาคม 2562 ณ โรงเรียนโคก กระเทียมวิทยาลัย จ.ลพบุรี 3. 30 ตุลาคม 2561 ณ โรงเรียนสว่าง สุทธาวิทยา จ.สุพรรณบุรี 4. 29 ตุลาคม 2561 ณ วิทยาลัยเทคนิคแม่वंก จ.นครสวรรค์ 5. 22 พฤศจิกายน 2561 ณ วิทยาลัยเทคนิคแม่वंก จ.นครสวรรค์ 6. 1 เมษายน 2562 ณ โรงเรียน กรรมสุดศึกษาลัย จ.สุพรรณบุรี 7. 28 ธันวาคม 2561 ณ โรงเรียน สามโก้วิทยาคม จ.อ่างทอง 8. 10 พฤษภาคม 2562 ณ โรงเรียน บรรหารแจ่มใสวิทยา จ.สุพรรณบุรี	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				9. 24 กุมภาพันธ์ 2562 ณ วิทยาลัย ชัยนาท จ.ชัยนาท 10. 14 มกราคม 2562 ณ วิทยาลัยเทคนิคลพบุรี จ.ลพบุรี 11. 4 มกราคม 2562 ณ โรงเรียน ธรรมโชติศึกษาลัย จ.สุพรรณบุรี - คณะเทคโนโลยีการเกษตรและ อุตสาหกรรมเกษตร 1. 26 สิงหาคม 2562 ณ โรงเรียนที่ปึง กรวิทยาพัฒนา (มัธยมวัดหัตถสารเกษตร) ในพระราชูปถัมภ์ฯ จังหวัดปทุมธานี 2. 21 สิงหาคม 2562 ณ โรงเรียน ชุมชนป้อมเพชร จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 3. 20 สิงหาคม 2562 ณ โรงเรียนวัง น้อยพนมยงค์วิทยา จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 4. 16 สิงหาคม 2562 ณ โรงเรียนบาง ปะอินราชานุเคราะห์ 1 จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 5. 15 สิงหาคม 2562 ณ โรงเรียน ปิ่นนวิษณุ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 6. 9 มกราคม 2562 ณ โรงเรียน อยุธยาวิทยาลัย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				7. 18 ธันวาคม 2561 ณ วิทยาลัยเทคนิคพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 8. 17 ธันวาคม 2561 ณ โรงเรียน ปิ่นฉิมวิทย์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 9. 19 - 23 พฤศจิกายน 2561 ณ วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีสิงห์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี	
3. การเกิด ผลประโยชน์ ทับซ้อนด้านการ จัดซื้อจัดจ้างใน มหาวิทยาลัย	1. ให้ความรู้ ความเข้าใจ ด้านกฎ ระเบียบ และกฎหมายเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน แก่ผู้บริหาร และบุคลากร		X		
	2. มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบด้าน การจัดซื้อจัดจ้างวางระบบการตรวจสอบผู้ มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อป้องกันการเกิดผล ประโยชน์ทับซ้อน และมอบหมาย สำนักงานตรวจสอบภายในตรวจติดตาม การดำเนินงานตามระบบดังกล่าว	✓		ดำเนินการปรับปรุงมาตรฐานขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน คู่มือการปฏิบัติงานตาม มาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงานงาน จัดซื้อ/จัดจ้าง (SOP) ให้เป็นไปตาม ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 พร้อมประกาศใช้เมื่อ วันที่ 14 ม.ค. 62	กองคลัง
	3. อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560 กับบุคลากรใน มหาวิทยาลัย		X		

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
	1. โครงการการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)		X		
4. จำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	1. สร้างความร่วมมือกับ สกว. พัฒนาระบบการจัดการงานวิจัย	✓			สวพ.
				1. ส่งเสริม สร้างความร่วมมือกับ สกว. พัฒนาระบบการจัดการงานวิจัย และ ส่งเสริมในการขอรับงบประมาณจาก สกว.	
				2. การนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ 1 ผลงาน วท.	
				3. คณะจารย์ของคณะบริหารฯ ได้ส่งข้อเสนองานวิจัยขอรับทุน สกว. ได้ทุนสนับสนุน จำนวน 6 โครงการ บท.	
	2. ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการในการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์				
				1. ส่งเสริมให้นักวิจัยทำงานวิจัยและบริการวิชาการกับวิสาหกิจชุมชน	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				ผู้ประกอบการอีกทั้งยังสนับสนุนชุมชน เช่น โครงการ OTOP คูบองวิทย์ ศศ.	
				2. มีการดำเนินโครงการพัฒนาต่อยอด ผลงานวิจัย นวัตกรรมหรืองานสร้างสรรค์ เพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ ทอ.	
				3. ตั้งศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ โดยการสร้างผลิตภัณฑ์ผ่าน กระบวนการวิจัย และถ่ายทอดความรู้ ให้กับบุคลากรภายนอก อยู่ภายใต้ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ เริ่มมอบหมาย ผู้รับผิดชอบ วันที่ 20 มี.ค. 62 วท.	
				4. ส่งเสริมให้คณาจารย์และนักศึกษานำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์กับ ผู้ประกอบการ หรือวิสาหกิจชุมชน บท.	
	3. ปรับปรุงประกาศกองทุนส่งเสริม งานวิจัยเรื่องการสนับสนุนเงินวิจัยเพื่อ สนับสนุนนักวิจัยในการทำงานวิจัยที่ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้				
				1. คณบดีคณะ ศศ. เป็นตัวแทนของคณะ เข้าร่วมเสนอแนะร่วมแสดงความเห็นใน การปรับปรุงประกาศกองทุน ศศ.	
	4. ส่งเสริมให้นักวิจัยเข้าร่วมโครงการ Talent mobility	✓		1. มีการประชาสัมพันธ์ให้นักวิจัยเข้าร่วม ประชุมโครงการ Talent Mobility คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สาขาวิชา	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				คณิตศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ และบุคลากรสายสนับสนุน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ การประมง	
				2. ส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการ Talent Mobility	
				3. ส่งเสริมให้คณาจารย์ในคณะเข้าร่วมโครงการ Talent mobility โดยการส่งเข้าอบรมและผลักดันให้เขียนโครงการและขอทุนจาก Talent mobility	
	5. พัฒนาแผนงานวิจัยและข้อเสนอการวิจัยเพื่อของบประมาณภายนอก	✓		1. มีแผนงานวิจัย และส่งเสริมการส่งข้อเสนอการวิจัย เพื่อของบประมาณภายนอก ศศ.	
				2. มีการจัดกิจกรรมการจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ในการเขียนข้อเสนองานวิจัย เพื่อของบประมาณจากภายนอก ดำเนินการได้แนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการเขียนข้อเสนองานวิจัย เพื่อของบประมาณภายนอก	
				3. จัดโครงการเพื่อพัฒนาแผนงานวิจัยของคณะ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของคณาจารย์ในคณะ และคณาจารย์ คณะอื่นๆ บท.	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
	6. พัฒนาศักยภาพนักวิจัยโดยระบบพี่เลี้ยง	✓		1. ร่วมกับหน่วยงานวิจัยและนวัตกรรมจัดโครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย โดยระบบพี่เลี้ยง	
				2. มีการจัดประชุมระบบพี่เลี้ยงเพื่อทำผลในการขอตำแหน่งทางวิชาการ 5 สาขาวิชา	
	7. ติดตามค่าเป้าหมายจำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์รายไตรมาส	✓		1. ติดตามงานวิจัยและการนำไปใช้ประโยชน์ ทุกไตรมาสและรายงานต่อ มทรส. ให้ทราบทุกเดือน	
				2. มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ	
	8. การแบ่งปันสิทธิประโยชน์แก่นักวิจัย	✓		1. มีการส่งเสริมการแบ่งปันสิทธิประโยชน์แก่นักวิจัย ในกรณีที่ผลงานวิจัยหรือสิ่งประดิษฐ์ของนักวิจัยเป็นผลงานที่มีมูลค่าที่ใช้ในเชิงพาณิชย์ได้ ซึ่งเป็นการต่อยอดให้เกิดมูลค่าและสิทธิประโยชน์แก่นักวิจัย	สวพ.
	1. โครงการสร้างความร่วมมือกับ สกว. พัฒนาระบบการจัดการงานวิจัย เพื่อพัฒนาพื้นที่ และงานวิจัย OTOP ที่มีผลกระทบสูง	✓		1. เป็นโครงการระยะยาว อยู่ระหว่างการจัดกิจกรรมรายงานผลการดำเนินงาน โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โอท็อปของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา บนฐานศักยภาพทรัพยากรชุมชน และภูมิปัญญาพื้นถิ่น เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2562 ณ วันทองบ่อ บ้านเสากระโดง อ.บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				2. อยู่ระหว่างการดำเนินการเนื่องจาก เป็นโครงการวิจัยที่มีระยะเวลาการ ดำเนินการแล้วเสร็จเดือน มกราคม 2563	
				3. คณาจารย์ของคณะบริหารฯ ได้รับทุน สนับสนุนจาก สกว. จำนวน 6 โครงการ	
	2. โครงการ Talent Mobility		X		
	3. โครงการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน/ ผู้ประกอบการ จากผลงานวิจัย	✓		1. วันที่ 15 ก.พ. 2562 คุณรัชพล ยามี ผู้ประกอบการน้ำข้าวโพด “Sweet Corn Milk” เข้าพบ อ.กอบชัย เมฆดี หัวหน้าหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ และ อ.วรรณภา วงศ์แสงธรรม อาจารย์ประจำ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและ อุตสาหกรรมเกษตร มทร.สุวรรณภูมิ เพื่อขอรับคำปรึกษาเกี่ยวกับการยืดอายุ อาหาร ช่องทางการตลาด และการ พัฒนาบรรจุภัณฑ์ ณ ห้องประชุม หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ อาคารหน่วยบ่ม เพาะวิสาหกิจ มทร.สุวรรณภูมิ 3.2 หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ ใน สถาบันอุดมศึกษา มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (University Business Incubator/UBI) สถาบันวิจัยและพัฒนา นำโดย อ.กอบชัย เมฆดี หัวหน้าหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ ลง พื้นที่พบผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ข้าว Rice For Life ของคุณวิไลลักษณ์ นาค รุ่งเรือง เพื่อให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ	



ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				ช่องทางการตลาด และการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ เมื่อวันที่ 22 ม.ค. 2561 ณ ต.สามโก้ อ.สามโก้ จ.อ่างทอง	
				2. มีการดำเนินงานการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในการยกระดับโอท็อปด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรม (วทน.)	
				3. ส่งเสริมให้คณาจารย์และนักศึกษานำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน และผู้ประกอบการ บท.	
5. ความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและนักศึกษา	<u>มาตรการป้องกันการเกิดอัคคีภัย</u> 1. ตรวจสอบดูแลวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าเก่าชำรุด และอาคารต่างๆ ที่เสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัย	✓		มหาวิทยาลัยมีการตรวจสอบระบบไฟฟ้าเป็นประจำ และมีเจ้าหน้าที่การไฟฟ้ามาอำนวยความสะดวก กรณีตัดต้นไม้ที่ขึ้นสูงจนพันสายไฟซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายได้	
	2. ตรวจสอบเช็คความพร้อมของระบบการป้องกันอัคคีภัยให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา	✓		มหาวิทยาลัยมีการจ้างบริษัทจากภายนอกมาตรวจเช็คอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัยเป็นประจำในเดือนธันวาคม ของทุกปี	
	<u>มาตรการป้องกันการสูญเสียเมื่อเกิดอัคคีภัย</u> 1. จัดทำแผนการอพยพบุคลากรและนักศึกษา ในกรณีเกิดอัคคีภัย			มหาวิทยาลัยมีแผนการอพยพ กรณีเกิดอัคคีภัย 2 ระดับ คือ 1. ระดับ 1 แผนฉุกเฉินประจำหน่วยงาน (กรณีดับได้) - ทีมเข้าที่เกิดเหตุพร้อมถังดับเพลิง - แจ้งเหตุ (ทีมประจำชั้น / ประจำอาคาร)	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				2. ระดับ 2 ขอความช่วยเหลือจาก หน่วยงานภายนอก (กรณีดับไม่ได้) หน่วย รปภ. งานบริการฯ โทร 035709067 สถานีดับเพลิง อบต.หันตรา โทร 035709151 สถานีดับเพลิง เทศบาลเมืองอยุธยา โทร 035881574 เกิดเหตุฉุกเฉิน โทร.1669	
	2. ซ่อมการอพยพในกรณีเกิดอัคคีภัย ตามที่กำหนดไว้ในแผน		X		
	3. ฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจวิธีการใช้ อุปกรณ์ดับเพลิง (ถังดับเพลิง) แก่บุคลากร		X		
	<u>มาตรการป้องกันทรัพย์สินและความ ปลอดภัยของบุคลากร</u> 1. ส่งเสริมการจัดประชุมทางไกล (Video conference) เพื่อลดอุบัติเหตุ จากการเดินทาง		X		
	2. จัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยดูแล และเฝ้าระวังจุดที่มีความเสี่ยง	✓		มหาวิทยาลัยจัดเจ้าหน้าที่รักษาความ ปลอดภัยดูแลนักศึกษาและอาจารย์ เจ้าหน้าที่ ทุกอาคารที่มีนักศึกษาอยู่	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
	3. ติดตั้งกล้องวงจรปิดภายใน มหาวิทยาลัยให้ทั่วถึง	✓		มหาวิทยาลัยมีการติดตั้งกล้องวงจรปิดทุก อาคารที่มีนักศึกษาเรียน และบริเวณทาง แยกของถนน บริเวณทางเข้า-ออก มหาวิทยาลัย	
	4. จัดตั้งศูนย์กลางรับแจ้งเหตุเพื่อ ประสานงานกับหน่วยงานทั้งภายในและ ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	✓		1. แผนดับเพลิงประจำหน่วยงานไม่ สามารถดับได้ เข้าสู่แผนดับเพลิงประจำ ชั้น 2. แผนดับเพลิงประจำชั้นไม่สามารถดับ ได้และไฟไหม้ลุกลามออกไป ให้หัวหน้า ชุดประจำชั้น แจ้งเข้าสู่แผนฉุกเฉิน ประจำอาคาร ไม่สามารถระงับเหตุเพลิง ไหม้ได้ ให้หัวหน้าชุดป้องกันและ ควบคุมเหตุฉุกเฉินประจำอาคารหรือผู้ ควบคุมเหตุฉุกเฉินประจำอาคาร (ระดับ 1) ประเมินสถานการณ์ ว่าไม่สามารถ ดับเพลิงได้ ให้ดำเนินการขอความ ช่วยเหลือจากหน่วยงานภายนอก และ รายงานให้ผู้ อำนวยการ/รองผู้อำนวยการ ควบคุมเหตุฉุกเฉินรับทราบทันที หน่วย รปภ. งานบริการฯ โทร 035709067	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				สถานีดับเพลิง อบต.หันตรา โทร 035709151 สถานีดับเพลิง เทศบาลเมืองโยธยา โทร 035881574 เกิดเหตุฉุกเฉิน โทร.1669	
	5. ตรวจสอบและบำรุงรักษาลิฟต์ตาม ระยะเวลาที่กำหนด	✓		มหาวิทยาลัยจ้างบริษัทจากภายนอก มาบำรุงรักษาลิฟต์ทุกเดือน	
	1. โครงการฝึกอบรมแนวทางการป้องกัน อัคคีภัย และการอพยพหนีไฟ รุ่นที่ 4		X		
	2. โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด		X		
6. ความมั่นคง ปลอดภัยทาง เทคโนโลยีและ สารสนเทศ	1. บำรุงดูแลรักษาระบบ Firewall เพื่อ ทำหน้าที่ป้องกันไม่ให้เกิดการบุกรุกจาก ระบบ	✓		บำรุงดูแลรักษาระบบ Firewall เพื่อทำ หน้าที่ป้องกันไม่ให้เกิดการบุกรุกจากระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตเข้าสู่ระบบเครือข่าย สารสนเทศและฐานข้อมูล หาสาเหตุและ การป้องกันต่อไป สวส.	สวส.
	2. บริหารจัดการระบบตรวจสอบการบุกรุก เครือข่ายและติดตามเพื่อปรับปรุง อย่างสม่ำเสมอ	✓		จัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลระบบเครือข่ายทำ การตรวจสอบระบบว่าพบความผิดปกติ หรือไม่ เพื่อหาสาเหตุและการป้องกัน ต่อไป สวส.	สวส.
	3. ทบทวนแผนความมั่นคงและปลอดภัย ด้านสารสนเทศ มอบหมายผู้รับผิดชอบ	✓		มีการจัดทำคำสั่งคณะกรรมการความ เสี่ยงของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ เพื่อดำเนินการจัดทำแผน	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
	กรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ เพื่อความ รวดเร็วในการแก้ไขปัญหา			ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ด้านความมั่นคงของระบบสารสนเทศ	
	4. จัดทำการซักซ้อมตามแผนการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ	✓		มีการกำหนดแผนการสำรองข้อมูล และ ดำเนินการซักซ้อมการเรียกคืนข้อมูลที่ สำรองไว้	
	5. จัดทำแผนแม่บทระบบสารสนเทศของ มหาวิทยาลัย		X		
	6. พัฒนากำลังคนเฉพาะด้านตาม มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ด้านสารสนเทศ	✓		1. ประชุมเชิงปฏิบัติการ การดำเนิน กิจกรรมบนระบบเครือข่ายสารสนเทศ เพื่อพัฒนาการศึกษา ครั้งที่ 38 2. โครงการสัมมนาเครือข่ายการจัดการ ความรู้ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาดอน เมือง การพลศึกษา และสถาบันบัณฑิตพัฒน ศิลป์ ครั้งที่ 12 “การจัดการความรู้สู่ มหาวิทยาลัยนวัตกรรม” (Knowledge Management : Innovative University) 3. โครงการ Thailand Massive Open online Course (เทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับปัจจุบันและอนาคต IT for the Present and Beyond) 4. เข้าร่วมงานสัมมนาประชาสัมพันธ์ โครงการพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูล	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				<p>มาตรฐานเทคโนโลยีดิจิทัลและมองรางวัลให้กับหน่วยงานและบริการที่รองรับ IPv6 ประจำปี พ.ศ. 2561</p> <p>5. เข้าร่วมโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ eduroam (2<sup>nd</sup> Generation eduroam-TH)</p> <p>6. โครงการพัฒนาบุคลากรงานเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>7. โครงการประชุมสัมมนาเครือข่ายสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ครั้งที่ 5 (ARIT Net #5) สวส.</p>	
	1. ประชุมเชิงปฏิบัติการ "การดำเนินกิจกรรมบนระบบเครือข่ายสารสนเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา WUNCA"	✓		<p>1.1 สำนักวิทยบริการฯ จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การดำเนินกิจกรรมบนระบบเครือข่ายสารสนเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา” ครั้งที่ 38 ระหว่างวันที่ 23-25 มกราคม 2562 ณ ศูนย์ประชุมมหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต</p> <p>1.2 สำนักวิทยบริการฯ จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การดำเนินกิจกรรมบนระบบเครือข่ายสารสนเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา” ครั้งที่ 39 (39th WUNCA : Workshop on UniNet Network and</p>	

ความเสี่ยง (2.1)	มาตรการ/กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม (4.3)	การ ดำเนิน การ		ผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน
		(✓) ดำเนินการ	(X) ไม่ดำเนินการ		
				computer Application) ระหว่างวันที่ 26-28 มิถุนายน 2562 ณ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ อำเภอท่าศาลา จังหวัดนครศรีธรรมราช	
	2. โครงการเครือข่ายสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มทร.สุวรรณภูมิ	✓		สำนักวิทยบริการฯ จัดการประชุมสัมมนาเครือข่ายสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ครั้งที่ 5 ขึ้นในระหว่างวันที่ 11 – 12 กรกฎาคม 2562 ณ เคนซิงตัน อิงลิช การ์เด็น รีสอร์ท เขาใหญ่ อ.ปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา	





